

## 社員の皆様へのメッセージ

株式会社イナテック

代表取締役社長 稲垣良次

2012. 7  
No.227

### 仮TPM診断に向けて頑張ろう！

2012年10/24にJPMソリューションの渡辺常務理事が2013年3月12日の正式審査の前に、わざわざイナテックに来社下さり『仮診断』をして頂きます。

イナテックも本多常務を初めとして、全員で取り組んでいただいています。我々はまずその10/24に向け準備をしようではありませんか。以前、渡辺常務さんに御指導いただいた中で『ワンルック』ということがあります。

その『ワンルック』とは一目で見て、その管理方法が見えるということであります。

「3定」・・・定品・定置・定量もその『ワンルック』の一つです。そこに誰が、いつ、点検するという事が書かれていれば完璧です。

活動板にしる、表示物にしる、あっちこっち見なければ理解できないようでは、“ワンルック”ではないのです。

つまり常に(5W1H)で表現することが重要なのです。“ワンルック”にこだわってみましょう。改善が楽しくなってくるはずですよ。

### JPMソリューション渡辺常務理事来社

#### 〜第2段〜

活動板や活動方法の考え方は、本多常務のトップ点検に従って下さい。

私は、“審査”があるかどうかは別にして“TPM”をやる以上“現場のしつけ”に対するこだわりを大切に、空気(社風)のようなものにしたいと思つて、田中部長や各課長さんと現場巡回させていただいています。

それは、次のような簡単で当たり前のことな

- ・ 書類が傾いていないか。
- ・ 白線からはみ出していないか。
- ・ 棚の上に物が置いていないか。
- ・ 窓のサンに物が置いていないか。

物が乱雑に置いていないか。  
決められた表示に、決められたことが書いてあるか。

昔使っていた帳票類が掲げていないか。  
おのおの責任者の写真(いい顔した)が斜めになっていないか。

事情があつてお辞めになった社員の方の写真、責任者ラベルがまだ貼っていないか。

・ ゴミがはみ出し放しになっていないか。  
このように当たり前のことが乱れてきているように思っていたので、点検というよりベクトル合わせをさせていただいております。

そして、その点検でうれしいことは、各課長さん達のレスポンスが良くなってきていることです。

理解と行動、ベクトルが合ってきた証だと思えます。ありがとうございます。

### 『TPM継続賞』受賞の小川工業様見学

5月26日(土)に課長以上全員の人達と早朝3:30発で和歌山県橋本市の小川工業さんにTPMの勉強で、工場見学を日帰りさせていた

できました。

小川工業さんは、アイシン AW 協力会のメンバーでもあり、アイシン AW 様から6ヶ年連続『品質優秀賞』を取られています。つまり、AW 様での不良が6ヶ年間ずーっと“O P P M”と、すごい成績をあげられております。

またTPMについても、19年前(1996年)にキックオフされ、TPM 優秀賞を2回と、TPM 優秀継続賞を2回受賞されている立派なすごい会社です。

従業員さんは160名で、そのうち保全技能士の資格を持つてみえる人は84名で、もちろん女性社員の方も大勢取得されております。

決して“大金”をかけてみえるとは思えず、全社員の人がこつこつと徹底的にこだわり、改善してみえる結果だということを勉強いたしました。

たとえば、油漏れに関しましても一滴一滴を数値化し、自分達で改善することによって「何滴になった!」と記録を残し、その一滴にこだわり「ゼロ」になるまでやられることです。

“工程内不良”にしても、パレート図にして重点管理をし、一項目ずつ『データ化』し、徹底的につぶしていけます。また、簡単な専用機や選別機・治具などは、ほとんど製造の人の社

内製でした。

だから新入社員教育も基礎的な技術を少し教えたなら、即実践で機械製作や修理、保全をやらせ、改善技術を身につけさせるのが小川工業式新入社員教育でした。

イナテックの考えていることと、やっていること、やろうとしていることは、小川工業様のそれと同じだということは実感いたしました。

また、“トイレそうじ”も実践され、工場内の表示には『定位置化・区画の乱れは、心の乱れ』というようにイナテックと同じような空気も感じました。

ただ違うことは、イナテックはTPMをキックオ

フしてまだ3ヶ年、小川工業さんは19年間TPMをやり続けてみえる会社だということです。

やはり、イナテックの企業理念でいつも語らせていただいている

“凡事徹底”

『10年偉大なり、20年恐るべし、30年にして歴史になる』

をまさに実行してみえる小川工業さんに敬意を表するとともに、イナテックのめざす姿を勉強できた事の幸せを実感いたしました。

小川工業様ありがとうございました。